



どなたでもお気軽に聴講いただけます

聴講無料

経営教室（第1回）のご案内

「あの人がいないと仕事が回らない」という状況を打破しませんか？

人手不足が深刻な今、必要なのは人員補充ではなく業務の「仕組み化」です。

本セミナーでは、フローの見える化やマニュアル作成、IT活用による標準化の手法を伝授。属人化を解消し、少人数でも安定して成果を出せる、持続可能な強い組織のつくり方を解説します。

少人数でも回る会社のつくり方

～業務フローの見直しと業務マニュアル作成の実践～

主な内容

1. 人手不足時代の経営環境
 - ・中小企業の人手不足の現状
 - ・人員増加だけでは解決しない理由
2. 業務の属人化が起きる理由
 - ・担当者依存のリスク
 - ・業務のブラックボックス化
3. 業務フローの見える化
 - ・業務の棚卸し
 - ・業務フロー図の作り方
4. 業務マニュアルの作り方
 - ・マニュアル作成のポイント
 - ・属人化を防ぐ仕組み
5. 少人数でも回る会社の仕組み
 - ・業務の標準化
 - ・IT・デジタルツールの活用

講師プロフィール

中小企業診断士
ハタノ経営支援サービス 代表

はたの やすお
幡野 康夫 氏



1970年長野県松本市生まれ。中央大学法学部法律学科卒。第二電電株式会社(現 KDDI 株式会社)事業企画部にて新規事業の立上げ業務に携わった後、複数の会計事務所にて中小企業の記帳・会計指導、税務監査、管理会計導入支援等の業務に従事。2013年中小企業診断士登録。独立開業後は中小企業の経営改善、財務改善、業務改善、営業の仕組み化などを専門分野としてコンサルティング活動を実施。地域の商工会議所・団体、金融機関からの紹介による支援実績多数。事業再生アドバイザー (TAA)、事業再生士補 (ATP)。

日時 **8月26日(水)** 14:00～15:30 (開場 13:30)

場所 **名古屋市 北生涯学習センター 視聴覚室**

(北区北区黒川本通 2-16-3 黒川交差点北へ約 50m(東側))

定員 **40名** ※下記締切前でも、定員に達した場合は、締め切らせていただきます

申込締切 8月20日(木) 今すぐ、お申込み願います！！

経営教室（第1回）参加申込票

出席の方のみ F A Xをお願いします。

会社名 _____ 人数 _____ 名

申込先 (公社)名古屋北法人会事務局 ☎ 915-3886 ・ FAX 915-3850



名古屋市北生涯学習センターのご案内

名古屋市北区黒川本通 2-16-3



交通案内

地下鉄：「黒川」下車 4番出口
市バス：「黒川」下車
黒川交差点北へ約 50m（東側）

駐車場（普通自動車）16台（うち障害者用1台）
1台につき1回300円（30分以内無料）

